

## **ROTEIRO PARA A ELABORAÇÃO DO PLANO DE TRABALHO E AVALIAÇÃO**

### **1 - DEFININDO O OBJETO DE TRABALHO E DE AVALIAÇÃO E SUAS DIMENSÕES SIGNIFICATIVAS:**

- qual é o objeto ("o substantivo") que se quer obter e avaliar ?
- quais são as dimensões do objeto que melhor traduzem o propósito do projeto ?
- em que fase se encontra o projeto ?

### **2 - ORDENANDO AS IDÉIAS PARA ARMAR UM PLANO DE TRABALHO E DE AVALIAÇÃO:**

- como se relacionam e se hierarquizam os objetivos ("verbos") e objetos ("substantivos") do projeto ?
- quais são os objetivos ( e objetos) que traduzem melhor o propósito do projeto ?

### **3 - IDENTIFICAÇÃO DOS PÚBLICOS :**

- quem estaria interessado em participar deste projeto ? por que ?
- quem estaria interessado em conhecer a evolução e os resultados do projeto ? por que ?
- para quem o projeto tem interesse em mostrar o seu trabalho e sua avaliação ? por que ?

### **4 - FORMULANDO PERGUNTAS IMPORTANTES:**

- quais são as perguntas importantes que os participantes e envolvidos deverão (e poderão) formular para o desenvolvimento do trabalho e, posteriormente, responder durante a avaliação do projeto?

OBS: estas perguntas devem ser feitas de acordo com a visão dos grupos envolvidos no projeto!

ordenar estas perguntas de acordo com sua hierarquia de "resultados" (produtos) e de "implementação" (processos) !

### **5 - SELECIONANDO OS MÉTODOS E INSTRUMENTOS:**

- que métodos e instrumentos são os mais adequados para responder a cada pergunta importante que foi formulada ?
- quais são aquelas perguntas que exigiriam métodos mais específicos ?

## **6 - DEFININDO INDICADORES E EVIDÊNCIAS:**

- quais são os indicadores de que o projeto está caminhando em direção aos seus propósitos ?
- quais são os indicadores de que o projeto alcançou seus propósitos ?
- quais são os indicadores de que o projeto não está dando resultados esperados ?
- é possível apontar indicadores que a curto e médio prazos serviriam como evidências de que os objetivos estão sendo alcançados ?
- quais são os indicadores que a longo prazo podem indicar que o projeto tem produzido efeitos desejáveis e esperados ?

## **7 - INCORPORAÇÃO DA AVALIAÇÃO NA ESTRUTURA DO PROJETO:**

- quem são ou serão os responsáveis pela condução do trabalho e da avaliação ?
- o que se deverá fazer para utilizar a avaliação como instrumento de apoio para a condução do projeto ?

## **8 - PRÓXIMOS PASSOS:**

### **A - Incorporação pela instituição das práticas de avaliação:**

- como se pode aproveitar as experiências do projeto para estabelecer formas permanentes de avaliação na instituição ?
- em que outras áreas de trabalho da instituição se podem incorporar estas experiências ?

### **B - Institucionalização de mudanças geradas pelo projeto:**

- que mudanças o projeto poderá gerar nas formas de trabalho da instituição ? há alguma mudança já perceptível ?
- que estratégias se está empregando para permitir que as atividades desencadeadas pelo projeto tenham continuidade depois que se esgotem, por exemplo, os recursos externos ?
- quem poderia ser figura importante para garantir a institucionalização do projeto ? se está fazendo algum trabalho neste sentido junto a estas pessoas e instituições ?

### **C - Auto-sustentabilidade do projeto:**

- a equipe coordenadora do projeto em algum momento já pensou na sustentação futura do projeto?
- que outras fontes potenciais de recursos existem ou poderiam existir ?
- que estratégias se poderiam estabelecer e que ações se devem desencadear para buscar a sustentabilidade futura do projeto ?

### **D - Disseminação do projeto e de seus resultados:**

- qual é a importância de disseminar a existência do projeto ? para quem ?
- que canais estariam disponíveis para essa disseminação ?
- o que se quer disseminar neste momento ?
- quais seriam as pessoas e instituições que deveriam conhecer o projeto e seus resultados, agora? com que finalidade ?

### **E - E mais:**

- como compartilhar a experiência e a aprendizagem deste plano de trabalho e de avaliação com outras pessoas da instituição ? quem ? por que ?
- que outros conhecimentos sobre avaliação, ou quais instrumentos, seriam necessários adquirir, para conduzir a avaliação do projeto ? onde se pode adquirí-los ?
- como organizar-se para poder apresentar aos nossos parceiros (FCBIA, PMBH, etc, por exemplo) um plano de avaliação e os resultados obtidos ?
- o que se pode e/ou deve-se fazer para manter um canal aberto de comunicação do projeto, tanto com os públicos internos e externos à instituição ?

**PLANO DE TRABALHO E AVALIAÇÃO**

OBJETIVO:					
OBJETO E SUAS DIMENSÕES	PERGUNTAS IMPORTANTES	ATIVIDADES, TÉCNICAS E INSTRUMENTOS	INDICADORES E EVIDÊNCIAS	PUBLICO ALVO	TEMPO E RESPONSÁVEL